



## Raadsvoorstel

Datum vergadering:	25 juni 2020
Agendapunt:	
Onderwerp:	Scenario's voor toekomst DNI
Portefeuillehouder:	Rein van Moorselaar

Heesch, 19 mei 2020

### Inleiding

Inmiddels is het al meer dan vier jaar geleden dat op initiatief van Stichting De Pas het samenwerkingstraject De Nieuwe Instelling is gestart. Aanleiding hiervoor waren in die tijd de structurele exploitatieproblemen van de Pas en De Eijnderic. Voor met name Stichting de Pas sluit de exploitatie al sinds 2011 met een negatief resultaat.

De grondgedachte was dat door integratie van diensten en een samenwerking tussen Stichting De Pas, De Eijnderic en de Bibliotheek binnen een nieuwe multifunctionele accommodatie de inwoners van Heesch een inclusief, passend en boeiend geheel aan sociaal, cultureel en educatieve diensten kan worden geboden vanuit een financieel gezonde en toekomstbestendige organisatie. Een modern gemeenschapshuis, de huiskamer van Heesch, waar plaats is voor jong en oud en allerlei verenigingen om te ontmoeten, creatief te uiten, te ontwikkelen of te zorgen voor elkaar.

Medio 2018 was de eerste versie van een businesscase (BC) klaar. Na de behandeling hiervan in het college en de opiniërende besprekingen hierover in de Commissie Maatschappelijke zaken (MZ) van 9 oktober en 27 november kregen de samenwerkende partijen de opdracht om het 'huiswerk' opnieuw te doen. De kaders waarop de inhoud van de businesscase was gebaseerd waren onduidelijk, waardoor de financiële consequenties niet op waarde konden worden geschat. Het betrof zowel de investering voor de gehele verbouwing als de structureel noodzakelijke budgetsubsidie.

In de Notitie ter informatie van 26 februari 2019 hebben wij u gemeld dat de partijen met dit huiswerk aan de gang zijn gegaan. In een brief aan de raad hebben zij aangegeven de 10 uitgangspunten te hanteren, zoals deze zijn geformuleerd in de notitie ter opiniërende bespreking van 9 oktober 2018. Deze uitgangspunten worden verder de randvoorwaarden genoemd (zie bijlage 1).

In januari 2019 heeft de eerste stuurgroep in de nieuwe samenstelling plaatsgevonden. Tijdens dit overleg is een conceptplanning gepresenteerd, die moest leiden tot een gezamenlijk gedragen nieuwe businesscase met een viertal scenario's. Verdere te onderzoeken punten waren:

- ✓ de keuze voor de horeca voor een commerciële of een paracommerciële invulling
- ✓ voor de theaterfunctie een professioneel theater of alleen een podiumfunctie.

In september 2019 heeft uw raad opnieuw middelen ter beschikking gesteld. Er was aanvullende externe expertise noodzakelijk om een keuze te kunnen maken m.b.t. de horeca en de theaterfunctie en om een nieuwe businesscase op te kunnen leveren. Ook hebben de besturen van De Pas en De Eijnderic in de 2<sup>e</sup> helft van 2019 de eerste (informele) stap gezet



richting een fusie, met als gevolg een (bijna) volledig nieuw bestuur en een nieuwe directeur van DNI.

In januari 2020 hebben De Pas en de Eijnderic gezamenlijk weer een eerste versie van de businesscase inclusief meerjarenbegroting aangeboden aan het college. Na een QuickScan, diverse ambtelijke overleggen, themabijeenkomsten van het college en een bestuurlijk overleg tussen het college en het bestuur van DNI is de businesscase aangevuld tot een tweede versie (zie bijlage 2 en 3).

Om een beeld te krijgen van de haalbaarheid van de BC heeft op 15 april een Webinar plaatsgevonden voor de commissie MZ. Hierin heeft DNI de BC gepresenteerd, hebben commissieleden de mogelijkheid gekregen aanvullende vragen te stellen en heeft het college informatie opgehaald over de mening van de diverse partijen voor de haalbaarheid van de BC en hun ideeën over de toekomst van DNI. Een verslag van deze bijeenkomst vindt u in bijlage 4.

Algemene indruk van deze bijeenkomst was dat de BC een te hoog ambitieniveau heeft, dit moet omlaag. Het betreft:

- financieel: zowel het investeringsbedrag voor de gehele verbouwing als de kosten voor de exploitatie moeten omlaag;
- inhoudelijk:
  - DNI moet van een bovenlokale naar een lokale functie: 'de huiskamer van Heesch';
  - Van professionele theaterfunctie naar podiumfunctie;
  - Van cultureel centrum naar multifunctionele accommodatie / gemeenschapshuis – doel is het faciliteren van activiteiten en zorgdragen voor kruisbestuiving tussen de diverse activiteiten.

Gezien de duur van het gehele traject en de huidige financiële positie van Stichting de Pas is het noodzakelijk om nu een keuze te maken voor de toekomst van DNI en de hoogte van de beschikbare middelen voor de uitvoering van het samenwerkingstraject DNI te bepalen. Uit de werkbijeenkomst bleek duidelijk de behoefte van uw commissie aan keuzemogelijkheid en scenario's. Wij hebben daarom een drietal scenario's benoemd voor de toekomst van DNI.

Op 1 mei 2020 hebben we van het bestuur van DNI nog een nieuwe versie van de Businesscase ontvangen, Variant B genaamd. In deze variant heeft het bestuur een aantal wensen van de Commissieleden verwerkt, zo heeft deze versie geen professionele theaterprogrammering en het investeringsbedrag is verlaagd. Vanwege de korte periode tussen aanleveren van deze variant, het schrijven van dit voorstel en de behandeling in de gemeenteraad hebben we deze variant minder goed kunnen doorgronden dan de oorspronkelijke variant.

In dit voorstel staan de scenario's met voor- en nadelen omschreven. Wij hebben als college een voorkeur voor scenario 3.

## Voorstel

1. Akkoord gaan met scenario 3 als voorkeursscenario. Dit scenario wordt meegegeven aan DNI als kader voor verdere uitwerking. Het betreft:

### **Scenario 3: Gemeenschapshuis+ volgens de uitgangspunten gemeenschapshuizenbeleid met afbouw van de structurele exploitatiesubsidie**

- Met een podiumfunctie;
- Geleidelijke afbouw van de subsidie tot 0 in 4 jaar door goedkopere exploitatie (via o.a. vermindering van personele kosten), subsidie voor de activiteiten van De Eijnderic blijft behouden;
- Met een versobering van de investering voor de verbouwing, mogelijk gefaseerd. Het investeringsbedrag exclusief btw bepalen op maximaal € 2.500.000,-;
- Met een combinatie van vergunningen voor zowel paracommerciële als commerciële horeca. Hierbij mag de commerciële horeca de maatschappelijke functie niet in gevaar brengen, er dient een goede balans te zijn.

## Omschrijving scenario's

### **Scenario 1: Invulling volgens de aangeleverde businesscase (bijlage 2 en 3)**

- Met de mogelijkheid van een (professionele) theaterfunctie in aanvulling op de podiumfunctie
- Met structurele subsidie voor gemeenschapshuis en theaterfunctie
- Met een investering van € 4,44 miljoen excl. BTW (max 5,3 miljoen incl. BTW) voor de verbouwing van de benodigde ruimte voor de huisvesting van de DNI.
- Met een combinatie van vergunningen voor zowel paracommerciële als commerciële horeca, (waarbij een aparte BV voor de invulling van de horeca noodzakelijk is).

## Voordelen

- Met invulling van DNI volgens de businesscase zorgen zij voor het vervullen van maatschappelijke meerwaarde verwoord als thema's in het huiskamerconcept. Invulling van de thema's zijn nodig voor de maatschappelijke samenhang binnen Bernheze. Deze thema's worden niet of nauwelijks opgepakt door de commerciële markt, vanwege te lage opbrengsten.
- Met een combinatie van een paracommerciële en commerciële vergunning zal het voor DNI mogelijk zijn om commerciële activiteiten te organiseren en een lunch/diner te verzorgen. Het is aannemelijk dat er dan meer inkomsten / winst kan worden gegenereerd voor DNI. Door de winst terug te laten vloeien vanuit de BV naar de stichting kunnen de commerciële activiteiten de paracommerciële activiteiten financieel ondersteunen.
- Door toevoeging van een professionele theaterfunctie worden de bewoners van Heesch en Bernheze in aanraking gebracht met een aanbod professionele podiumkunsten. Bovendien biedt het ouderen in hun eigen woonomgeving toegang tot een professioneel theateraanbod.
- Professionele voorstellingen zorgen voor variatie, inspiratie en vernieuwing en versterken de lokale podiumfunctie: DNI spreekt hiermee een breder publiek aan, want hoe groter de verscheidenheid aan activiteiten, hoe groter de verscheidenheid aan bezoekers.

- Er ontstaat gelegenheid waar inwoners van Heesch een bijeenkomst van persoonlijke aard kunnen organiseren. In Heesch is er o.a. veel vraag naar een locatie voor een herdenkingsdienst en van senioren voor het organiseren van een verjaardagsfeest. Bovendien kunnen overdag diverse ruimtes worden verhuurd aan bedrijven en stichtingen voor bijvoorbeeld studiedagen, informatiebijeenkomsten of teambuildingsdagen.
- Volgens het huidige bestuur van DNI is de variant omschreven in de BC de enige haalbare mogelijkheid. Door gebruik te maken van verdienmodellen ontstaat een toekomstbestendige organisatie.

#### *Nadelen / risico's*

- Hoge investeringskosten en nog steeds een structurele subsidie nodig ten behoeve van de (hoge) exploitatiekosten. Dit terwijl juist de structurele exploitatieproblemen de aanleiding zijn geweest om tot samenwerking te komen en een businesscase met scenario's op te laten stellen.
- DNI ligt op bereisbare afstand van 5 theaters in de omgeving met een kleine-zaal-programmering. Dit kan tot concurrentie leiden, waardoor de theaterfunctie in Heesch op termijn lastig houdbaar wordt.
- De theaterzaal is een multifunctionele zaal, een professionele theaterfunctie kan voor verdringing van de lokale podiumfunctie zorgen. Op dagen dat de voorstellingen plaatsvinden wordt door opbouw, soundcheck e.d. de zaal namelijk onttrokken aan amateur-, culturele en (zakelijke) verhuur en kunnen geen films worden vertoond.
- In deze variant is zowel sprake van het 'om niet' ter beschikking stellen van het gebouw als van een structurele subsidie voor exploitatie en onderhoud. Dit gezien de inzet van een structurele vaste formatie van 13 fte, wat in verhouding hogere personeelskosten met zich mee brengt. Dit komt niet overeen met de in het gemeenschapshuizenbeleid genoemde uitgangspunten.  
Mogelijk is deze invulling in strijd met de wet Markt en Overheid en/of staatssteunregels. Het bekostigen van de volledige verbouwing van DNI en tegelijkertijd het beschikbaar stellen van structurele subsidie ter dekking van een exploitatietekort van het gemeenschapshuis kan leiden tot concurrentievervalsing en precedentenwerking t.o.v. andere gemeenschapshuizen in onze gemeente. Dit moet nog nader onderzocht worden.
- De vermindering van de benodigde investering voor de verbouwing bedraagt slechts € 190.000,- ten opzichte van de eerste investeringsbegroting van 5,56 miljoen (incl. BTW). Hierin zijn de kosten voor verduurzaming, de aanpassing gemeentekantoren, technische aanpassingen aan de verwarming en mechanische ventilatie, vervroegde afschrijving 1<sup>e</sup> verdieping gemeentekantoren e.d. nog niet meegenomen.
- De andere gemeenschapshuizen in Bernheze hebben ook moeite om de exploitatie rond te krijgen en krijgen ook regelmatig de vraag om bijeenkomsten van persoonlijke aard te faciliteren. Dit toestaan bij DNI leidt tot precedentwerking.
- Zeer belangrijk bij een combinatie van twee typen vergunningen is de afbakening wanneer welke vergunning geldt en voor welke lokaliteiten. Oftewel welke regels zijn wanneer en waar van toepassing.
  - o Wat zijn de incurante horeca uren?
  - o Horeca arrangementen zijn altijd non-alcoholisch?
  - o Wanneer welk type barpersoneel? (vrijwilligers / vast personeel met diploma)

- De verwachting is dat de reguliere horeca in Heesch negatief / wantrouwig zullen zijn over invulling van het horeca concept op deze wijze. Bovengenoemde afbakening is daarbij van belang om dit weg te nemen.
- Het bestemmingsplan zal kritisch moeten worden bekeken en mogelijk zelfs gewijzigd als men 'zelfstandige' commerciële horeca activiteiten willen gaan exploiteren.
- Het risico bestaat dat verenigingen en maatschappelijke organisaties door het toepassen van commerciële tarieven een beroep doen op de gemeente voor aanvullende subsidies.

#### *Kosten*

- De kosten voor de podiumfunctie zijn door DNI begroot op € 162.000,-. Om dit mogelijk te maken wordt in de businesscase uitgegaan van een structurele subsidie van € 106.000,- in 2022, oplopend naar € 109.000 in 2024. Daarnaast blijft (in ieder geval in de eerste jaren) een tekort bestaan van € 56.000,- op de podiumfunctie, wat in de eerste jaren niet opgevangen kan worden door de overige functies. Dit betekent op de totale exploitatie, rekening houdende met de structurele subsidie, een tekort begroot in 2022 van € 53.000,-, in 2023 van € 20.000,-, in 2024 wordt quitte gedraaid.
- De kosten voor de theaterfunctie zijn € 25.000,- bovenop de kosten van de podiumfunctie, wat een extra structurele subsidie tot gevolg heeft van € 25.000.
- De investering voor de totale verbouwing wordt geschat op € 4.441.000,-, en maximaal € 932.000,- btw. De stichting zal gedeeltelijk belast exploiteren waardoor de btw-druk van € 932.000,- naar beneden zal worden bijgesteld. De hoogte van deze bijstelling is op dit moment nog niet in te schatten. Afhankelijk van de toekomstige exploitatie zal in overleg met de belastingdienst bepaald moeten worden wat de BTW-druk op de investeringskosten zal zijn. Ter indicatie: bij het Nesterlégebouw was deze ten tijde van de investering bepaald op 21%. Dit zou dus de btw-druk op de investeringskosten van de DNI aanzienlijk verlagen. Hierbij wel een 'winstwaarschuwing' dat dit nadrukkelijk een indicatie is.
- De in de gemeentelijke begroting opgenomen verhuurinkomsten van Ons Welzijn en Vluchtelingenwerk van € 27.155,- komen te vervallen. Hier tegenover staat wel een vermindering van de gemeentelijke exploitatiekosten zoals energiekosten, reservering groot onderhoud, etc.
- De kosten voor de activiteiten van De Eijnderic blijven bestaan, dit is een subsidiebedrag van € 109.000,-.

#### **Scenario 2: Invulling volgens de businesscase Variant B (01-05-2020) (bijlage 10 en 11)**

- Met een podiumfunctie
- Met structurele subsidie voor het gemeenschapshuis
- Met een investering van € 3,89 miljoen excl. BTW (max 4,81 miljoen incl. BTW) voor de verbouwing van de benodigde ruimte voor de huisvesting van de DNI. Hierbij wordt het gebouw van de bibliotheek afgestoten.
- Met een combinatie van vergunningen voor zowel paracommerciële als commerciële horeca, (waarbij een aparte BV voor de invulling van de horeca noodzakelijk is).

We willen hier nogmaals benadrukken dat we ambtelijk nog geen mogelijkheid hebben gehad de stukken van deze nieuwe variant door te nemen, te beoordelen en af te stemmen met DNI. We kunnen deze variant dan ook niet doorgronden en niet op waarde schatten.

LET OP! Bij deze variant wordt het huidige gebouw van de bibliotheek afgestoten. Het is echter niet mogelijk om alle partijen, te weten Stichting De Pas, De Eijnderic, De bibliotheek, de gemeentelijke organisatie, Ons Welzijn en Vluchtelingenwerk te huisvesten in De Misse 4. In deze variant zullen Ons Welzijn en Vluchtelingenwerk andere huisvesting elders moeten zoeken. Dat is gezien de integrale toegang geen gewenste ontwikkeling en dus geen reële optie.

#### *Voordelen*

- Met alleen een podiumfunctie voldoet DNI aan de ambitie uit het gemeentelijk beleid om cultuur en kunst meer uitstraling te geven in Bernheze door een klimaat te scheppen dat inwoners (van jong tot oud) stimuleert actief met kunst en cultuur bezig te zijn. Als gekeken wordt naar de omvang van Heesch (met zo'n 13.500 inwoners) sluit volgens het rapport een kernachtig cultuurbeleid met een podiumfunctie het beste aan. Passend hierbij is een intieme zaal met een zaalcapaciteit van 200 à 250 stoelen.
- Er wordt voldaan aan de randvoorwaarde om het investeringsbedrag voor de verbouwing te verminderen. De vermindering bedraagt € 616.000,- (excl BTW) t.o.v. de plannen uit 2018 en € 457.000,- t.o.v. het investeringsbedrag van januari 2020 .
- Met een combinatie van een paracommerciële en commerciële vergunning zal het voor DNI mogelijk zijn om commerciële activiteiten te organiseren en krijgt DNI een verdienmodel. Het is aannemelijk dat er dan meer inkomsten / winst kan worden gegenereerd voor DNI. Door de winst terug te laten vloeien vanuit de BV naar de stichting kunnen de commerciële activiteiten de paracommerciële activiteiten financieel ondersteunen.

#### *Nadelen / risico's*

- Het gebouw biedt, door afstoting van het huidige gebouw van de bibliotheek, niet voldoende ruimte om alle partijen te kunnen huisvesten. **Ons Welzijn en Vluchtelingenwerk zullen elders huisvesting moeten zoeken.** Gezien de ontwikkelingen rondom de integrale toegang is dit niet gewenst. De Integrale Toegang vraagt om een centrale werklocatie, waarbij het voor de hand ligt dat de werkplekken van de medewerkers van Bernheze, Meierijstad en ONS Welzijn binnen het gemeentehuis behouden worden.
- Nog steeds relatief hoge investeringskosten en een structurele subsidie nodig ten behoeve van de (hoge) exploitatiekosten. Dit terwijl juist de structurele exploitatieproblemen de aanleiding zijn geweest om tot samenwerking te komen en een businesscase met scenario's op te laten stellen.
- In deze variant is zowel sprake van het 'om niet' ter beschikking stellen van het gebouw als van een structurele subsidie voor exploitatie en onderhoud. Dit gezien de inzet van een structurele vaste formatie van 12,6 fte, wat in verhouding hogere personeelskosten met zich mee brengt. Dit komt niet overeen met de in het gemeenschapshuizenbeleid genoemde uitgangspunten.  
Mogelijk is deze invulling in strijd met de wet Markt en Overheid en/of staatssteunregels. Het bekostigen van de volledige verbouwing van DNI en tegelijkertijd het beschikbaar stellen van structurele subsidie ter dekking van een exploitatietekort van het gemeenschapshuis kan leiden tot concurrentievervalsing en precedentenwerking t.o.v. andere gemeenschapshuizen in onze gemeente. Dit moet nog nader onderzocht worden

- Ook de overige nadelen, genoemd bij scenario 1, door het toepassen van commerciële horeca zijn aan de orde. Zo is afbakening heel belangrijk, er kan een precedentwerking naar de overige gemeenschapshuizen zijn en de verwachting dat de reactie van de horeca in Heesch negatief zal zijn.

#### *Kosten*

- De kosten voor de podiumfunctie zijn door DNI begroot op € 162.000,-. Om dit mogelijk te maken wordt in de businesscase uitgegaan van een structurele subsidie van € 106.000,- in 2022, oplopend naar € 109.000 in 2024. Daarnaast blijft (in ieder geval in de eerste jaren) een tekort bestaan op de podiumfunctie, wat in de eerste jaren niet opgevangen kan worden door de overige functies. Dit betekent op de totale exploitatie, rekening houdende met de structurele subsidie, een tekort begroot in 2022 van € 55.000,-, in 2023 van € 19.000,-, in 2024 wordt quitte gedraaid.
- De investering voor de totale verbouwing wordt in het haalbaarheidsonderzoek van Laride (zie bijlage 12) geschat op € 3.984.371,- en € 834.618,- BTW. De stichting zal gedeeltelijk belast exploiteren waardoor de btw-druk van € 834.600,- net als bij scenario 1 naar beneden zal worden bijgesteld. De hoogte van deze bijstelling is op dit moment nog niet in te schatten.  
DNI gebruikt in de businesscase behorend bij Variant B een lager investeringsbedrag, zij gaan uit van € 3.604.000,-. Door het tijdstip van aanleveren is het niet mogelijk geweest te achterhalen of na te vragen hoe dit verschil is ontstaan.
- De in de gemeentelijke begroting opgenomen verhuurinkomsten van Ons Welzijn en Vluchtelingenwerk van € 27.155,- komen te vervallen. Hier tegenover staat wel een vermindering van de gemeentelijke exploitatiekosten zoals energiekosten, reservering groot onderhoud, etc.
- De kosten voor de activiteiten van De Eijnderic blijven bestaan, dit is een subsidiebedrag van € 109.000,-.

#### **Scenario 3: Gemeenschapshuis+ volgens de uitgangspunten gemeenschapshuizen-beleid met afbouw van structurele exploitatiesubsidie**

- Met een podiumfunctie;
- Geleidelijke afbouw van de subsidie tot 0 in 4 jaar door goedkopere exploitatie (via o.a. vermindering van personele kosten), subsidie voor de activiteiten van De Eijnderic blijft behouden;
- Met een versobering van de investering voor de verbouwing, mogelijk gefaseerd. Het investeringsbedrag exclusief BTW bepalen op maximaal € 2.500.000,-;
- Met een combinatie van vergunningen voor zowel paracommerciële als commerciële horeca. Hierbij mag de commerciële horeca de maatschappelijke functie niet in gevaar brengen, er dient een goede balans te zijn.

#### *Voordelen*

- Met alleen een podiumfunctie voldoet DNI aan de ambitie uit het gemeentelijk beleid om cultuur en kunst meer uitstraling te geven in Bernheze door een klimaat te scheppen dat inwoners (van jong tot oud) stimuleert actief met kunst en cultuur bezig te zijn. Als gekeken wordt naar de omvang van Heesch (met zo'n 13.500 inwoners) sluit volgens het rapport een kernachtig cultuurbeleid met een podiumfunctie het beste aan. Passend hierbij is een intieme zaal met een zaalcapaciteit van 200 à 250 stoelen.

- Er is geen sprake van verdringing van de podiumfunctie en het multifunctioneel gebruik van de grote zaal, omdat de zaal niet hoeft te worden ingezet voor professioneel theater.
- Dit scenario past binnen het gemeenschapshuizenbeleid, waarbij het gebouw 'om niet' ter beschikking wordt gesteld, omdat de gemeente de investering voor de verbouwing voor haar rekening neemt. De kosten voor beheer, exploitatie en onderhoud zullen op termijn geheel voor rekening van stichting DNI zijn, de subsidie wordt op een geleidelijke manier afgebouwd tot nul;
- Er wordt voldaan aan de randvoorwaarde om het investeringsbedrag voor de verbouwing te verminderen.
- Met een combinatie van een paracommerciële en commerciële vergunning zal het voor DNI mogelijk zijn om commerciële activiteiten te organiseren en krijgt DNI een verdienmodel. Het is aannemelijk dat er dan meer inkomsten / winst kan worden gegenereerd voor DNI. Door de winst terug te laten vloeien vanuit de BV naar de stichting kunnen de commerciële activiteiten de paracommerciële activiteiten financieel ondersteunen.

#### *Nadelen/risico's*

- Ongeveer 50 % van de inwoners van Heesch heeft tijdens de behoeftepeiling naar de nieuwe ontmoetingsplek in Heesch aangegeven de wens te hebben voor het handhaven van een professioneel theateraanbod met financiële steun van de gemeente. In dit scenario wordt niet aan deze wens voldaan.
- Het bestuur van DNI meent dat de doelen van DNI gezien de grootte van het gebouw, het grote aantal gebruikers en de omvang en het belang van de MFA alleen bereikt kunnen worden als ze werken met een structurele vaste formatie van 13 fte. Door deze relatief hoge personele kosten is het niet mogelijk de exploitatiebegroting sluitend te krijgen en geven zij aan ook op lange termijn structureel subsidie nodig te hebben. Door afbouw van de subsidie voorzien zij opnieuw exploitatietekorten.
- Ook in deze variant is zowel sprake van het 'om niet' ter beschikking stellen van het gebouw als van een structurele subsidie ter dekking van de exploitatie, alhoewel de subsidie wel geleidelijk wordt afgebouwd. Dit komt niet overeen met de in het gemeenschapshuizenbeleid genoemde uitgangspunten. Mogelijk is deze invulling in strijd met de wet Markt en Overheid en/of staatssteunregels. Het bekostigen van de volledige verbouwing van DNI en tegelijkertijd het beschikbaar stellen van structurele subsidie voor exploitatie en onderhoud van het gemeenschapshuis kan leiden tot concurrentievervalsing. Dit moet nog nader onderzocht worden.
- Ook de overige nadelen, genoemd bij scenario 1, door het toepassen van commerciële horeca zijn aan de orde. Zo is afbakening heel belangrijk, er kan een precedentwerking naar de overige gemeenschapshuizen zijn en de verwachting dat de reactie van de horeca in Heesch negatief zal zijn.
- Het bestuur van DNI heeft aangegeven dat dit scenario voor hen geen optie is. Als de gemeenteraad de keuze maakt voor dit scenario, dan zal het bestuur van De Pas de liquidatie van Stichting De Pas starten. Dit heeft consequenties voor het voortbestaan van het gemeenschapshuis.



### *Kosten*

- De investering voor de noodzakelijke verbouwing van De Misse 2 en 4 tot de nieuwe huiskamer van Heesch, de hoogte van het investeringsbedrag is maximaal € 2.500.000,- exclusief BTW. Dit bedrag geldt voor de gehele verbouwing, dus ook de kosten voor de architect, de verhuizing, verduurzaming van het gebouw, mogelijk noodzakelijke aanpassingen van het gemeentelijk deel etc. Deze kosten zijn exclusief de vernieuwing van de WKO-installatie.
- De kosten voor de activiteiten van De Eijnderic blijven bestaan, dit is een subsidiebedrag van € 109.000,-.
- De hoogte van de exploitatiebijdrage voor DNI. Deze zal worden afgebouwd van € 109.000,- bij aanvang tot 0 in 4 jaar.
- Door het afbouwen van de subsidie zal een afbouw of zelfs ontslag van de personele formatie nodig zijn, hierdoor bestaat het risico voor incidentele frictiekosten. Deze kosten zal DNI niet in de exploitatie kunnen opvangen. De hoogte is moeilijk in te schatten, omdat er mogelijkheden zijn om het personeel geleidelijk of middels natuurlijk verloop te laten uitstromen.

### **Scenario 4: Pas op de plaats maken en zorgen dat de basis op orde is**

In deze variant staat de continuïteit van De Pas voorop, De Eijnderic blijft gehuisvest in het huidige gebouw. We geven het (nieuwe) bestuur 3 jaar de ruimte om eerst een aantal wijzigingen door te voeren.

- De theaterfunctie afschalen naar een podiumfunctie
- Uitgangspunt is het huidige gemeenschapshuizenbeleid met handhaving van de huidige subsidie. De exploitatie wordt de komende jaren op orde gebracht door het verminderen van het aantal professionele krachten, het aantal moet passend zijn bij de omzet. De gemeente moet (financieel) garant staan voor continuïteit.
- Een beperkte investering in het gebouw om het (interieur) op te pimpen en de samenwerking tussen De Pas en Bibliotheek vorm te kunnen geven;
- Nader onderzoeken of commerciële horeca mogelijk is binnen de nota gemeenschapshuizenbeleid en of het noodzakelijk is als verdienmodel.

### *Voordelen*

- Het nieuwe bestuur en de directeur van DNI krijgen meer tijd om de meerwaarde van DNI te laten zien in een gezamenlijk uitvoeringsprogramma. Daarnaast heeft de directeur dan meer tijd om te onderzoeken of en zo ja welke besparingen mogelijk zijn op de exploitatie (door vermindering van de personele formatie).
- Er hoeft op dit moment geen grote investering voor de verbouwing te worden gedaan. Er is een forse investering nodig om de Eijnderic te kunnen laten integreren in DNI. Ook na realisatie van de investering blijven er grote risico's bestaan in de haalbaarheid van de exploitatie van DNI.
- De Pas krijgt de mogelijkheid om adviezen van de raad verder vorm te geven, bijvoorbeeld middels het afschalen van de theaterfunctie naar een podiumfunctie en te bekijken wat de (financiële) consequenties zijn. Hiermee kan de raad over enkele jaren een meer gefundeerde beslissing nemen over grote investeringen voor een verbouwing.

### *Nadelen*

- Stichting De Pas heeft al enkele jaren een negatieve exploitatie. Het boekjaar 2018 sloot met een tekort van € 125.000,-. In dit scenario zal bekeken moeten worden of de jaarlijkse structurele subsidie wordt verhoogd om dit tekort op te vangen
- De financiële consequenties zijn onduidelijk en moeilijk in te schatten. Omdat de gemeente garant staat voor continuïteit van De Pas, kunnen de kosten oplopen.
- Het huidige bestuur van DNI heeft aangegeven dat dit scenario voor hen geen optie is. Als de gemeenteraad de keuze maakt voor dit scenario, dan zal het bestuur van De Pas de liquidatie van Stichting De Pas starten. Dit heeft consequenties voor het voortbestaan van het gemeenschapshuis.

### *Kosten*

- Verlenen van subsidie van minimaal € 106.000,-. Waarschijnlijk is de eerste jaren zelfs een verhoging noodzakelijk om het tekort op de exploitatie op te vangen.
- De kosten voor de activiteiten van De Eijnderic blijven bestaan, dit is een subsidiebedrag van € 109.000,-.
- Een beperkte investering is nodig om het gebouw op te pimpen en de samenwerking tussen De Pas en de bibliotheek in het gebouw vorm te geven.
- Door het verminderen van de personele formatie bestaat het risico voor incidentele frictiekosten. Deze kosten zal DNI niet in de exploitatie kunnen opvangen. De hoogte is moeilijk in te schatten, omdat er mogelijkheden zijn om het personeel geleidelijk of middels natuurlijk verloop te laten uitstromen.

## **Argumenten om te komen tot de keuze voor scenario 3**

### *1.1 Het externe rapport geeft aan dat op basis van het cultuurbeleid en de omvang van de gemeente Bernheze en de kern Heesch een lokale podiumfunctie het beste aansluit.*

Louisa Henderson, projectmanager in de culturele en creatieve sector heeft in opdracht van DNI onderzoek gedaan naar de financiële en maatschappelijke impact van de lokale podiumfunctie en een professionele theaterfunctie op basis waarvan DNI een gefundeerde keuze kan maken (het rapport is bijgevoegd in bijlage 5).

Uit gemeentelijk beleid blijkt dat de ambitie van gemeente Bernheze is om cultuur en kunst meer uitstraling te geven door een klimaat te scheppen dat inwoners (van jong tot oud) stimuleert actief met kunst en cultuur bezig te zijn. Hoofddoel in de perspectiefnota 2020-2023 : door culturaanbod neemt de leefbaarheid en persoonlijke ontwikkeling toe. Enkele subdoelen die het college heeft gesteld zijn o.a. het beschikbaar stellen van ontmoetingsplekken en podia voor kunst, cultuur en evenementen en het in aanraking brengen van jongeren met een breed aanbod kunstdisciplines.

De VNG hanteert het Ringenmodel van Wijn voor het indelen van de culturele infrastructuur van gemeenten. Wijn gebruikt vier ringen, waaruit afgeleid kan worden welk voorzieningenniveau past bij de grootte van de gemeente. Met 30.000 inwoners zit Bernheze op de grens van ring 2 en 3, waarbij zowel een lokale podiumfunctie als een professionele theaterfunctie verdedigbaar

zijn. Maar als alleen gekeken wordt naar de omvang van Heesch (met zo'n 13.500 inwoners) zou een kernachtig cultuurbeleid met een podiumfunctie het beste aansluiten.

Bij een lokale podiumfunctie biedt DNI een podium aan lokale en regionale aanbieders uit het brede culturele veld. Denk hierbij aan muziekgezelschappen, koren, harmonie, toneelverenigingen, dans, presentatiemogelijkheden en het filmhuis. Daarnaast biedt het ook een podium voor de scholen. Het bieden van een lokale podiumfunctie is een belangrijke basisvoorziening binnen DNI, die de in de missie en visie genoemde activiteiten mogelijk maakt. Vanuit de toegankelijkheid moeten voor deze doelgroep vriendelijke prijzen gehanteerd worden voor horeca en zaalhuur.

Momenteel zijn er in de Pas jaarlijks ongeveer 35 uitvoeringen, die vallen binnen deze categorie en dit zou uitgebreid kunnen worden naar 40. De lokale podiumfunctie bevordert **verblijven, ontmoeten en verbinden**.

De professionele theaterfunctie kan een aanvulling op de lokale podiumfunctie zijn met professionele voorstellingen in de genres cabaret, kindervoorstellingen, toneel, kleinkunst, lezingen, muziek en dans. Door de gemeente is nergens gesteld dat het de ambitie is om binnen de culturele infrastructuur te voorzien in een professioneel programmerende taak. Voor deze functie is een professionele kern van medewerkers met specifieke kennis en ervaring noodzakelijk om een passende professionele programmering en publiek op te bouwen. Aangezien er 5 theaters op bereisbare afstand van Heesch zijn, heeft een professionele theaterfunctie binnen DNI vooral kans van slagen als het zich kan onderscheiden, de kans op concurrentie is groot.

*Conclusie uit het rapport: Op basis van het cultuurbeleid en de omvang van de gemeente en de kern Heesch, sluit een lokale podiumfunctie het beste aan. De lokale podiumfunctie is een belangrijk instrument voor DNI om de gestelde doelen en ambities te bereiken. Passend hierbij is een intieme zaal met een zaalcapaciteit van 200 à 250 stoelen. Vanuit deze functie kan DNI in co-creatie samenwerken met een breed scala aan professionele en vrijwilligersorganisaties.*

Wij hebben dit advies overgenomen en kiezen daarom voor een lokale podiumfunctie binnen DNI.

#### *1.2 DNI is de huiskamer van Heesch en Multifunctionele accommodatie (MFA) en valt hiermee onder het gemeenschapshuizenbeleid*

In de notitie 'Beleidsuitgangspunten gemeenschapshuizen Bernheze' staan een aantal punten genoemd, die van belang zijn voor de keuze van de toekomst van DNI. Voor een overzicht, zie bijlage 6.

Belangrijkste uitgangspunt is dat komst en voortbestaan van een gemeenschapshuis primair een zaak van de lokale gemeenschap zijn. Er moet voldoende draagvlak zijn, wat tot uiting komt in de bereidheid van de gemeenschap om bestuurlijke verantwoordelijkheid te nemen, beheers- en exploitatietaken uit te voeren, organisatorisch de handen uit de mouwen te steken en zorg te dragen voor het (groot)onderhoud.

De gemeente stelt 'om niet' een gebouw ter beschikking aan het particulier initiatief. De manier van beheer en exploitatie zijn vervolgens voor verantwoording van het particulier initiatief, waarbij een aantal basisregels gelden:

- werken met sluitende begroting / exploitatie,
- lage financiële drempel handhaven, zowel consumpties als huur moeten betaalbaar zijn voor iedereen
- baropbrengsten komen ten goede aan functies/activiteiten/exploitatie van het gemeenschapshuis,
- er worden reserveringen gemaakt voor groot onderhoud.

Dit betekent dat er in basis geen subsidie wordt verstrekt voor beheer en exploitatie van het gemeenschapshuis. Stichting De Pas ontvangt in 2020 ruim € 106.000,- specifiek voor de professionele theaterfunctie. De raad heeft indertijd besloten deze activiteit specifiek te subsidiëren, omdat de theaterfunctie buiten de algemene taken van een gemeenschapshuis valt.

In ons gemeenschapshuizenbeleid is het volgende opgenomen:

Omdat gemeenschapshuizen een basisvoorziening zijn, is de gemeente waar nodig bereid om stichtingsbesturen financieel te ondersteunen. In ieder geval neemt de gemeente van elk gemeenschapshuis voor 100 % de kapitaallasten voor haar rekening. Dit betreft alleen rente en aflossing/afschrijving, voor rekening van het gemeenschapshuis zijn o.a. OZB, verzekeringen, groot onderhoud en exploitatiekosten (gas/water/elektriciteit). Incidenteel ondersteunt de gemeente voor korte of langere termijn gemeenschapshuizen, die in financiële problemen zijn en/of bijzondere kosten hebben – in principe moeten de gemeenschapshuizen zichzelf bedruipen.

Met dit in het achterhoofd vinden wij dat DNI in de toekomst een functie heeft als 'huiskamer van Heesch', wij zien geen meerwaarde in een functie voor heel Bernheze.

Hoewel het uitgangspunt wordt gevormd door het gemeenschapshuizenbeleid, moet in het geval van DNI sprake zijn van 'een gemeenschapshuis +'. De 'plus' ontstaat vanwege:

- er zijn meerdere functies aanwezig, te weten De Eijnderic (cursussen en workshops op het gebied van kunst, cultuur en ontwikkeling), de bibliotheek, burgerinitiatieven en eventueel commerciële horeca;
- de schaal van Heesch -- het verzorgingsgebied van DNI is twee keer groter dan van elk ander gemeenschapshuis in Bernheze.

Kortom, wij vinden dat maatwerk in het geval van DNI passend is en dat er op bepaalde punten een uitzondering mag worden gemaakt op het gemeenschapshuizenbeleid. Het maatwerk bestaat uit een exploitatiesubsidie, die geleidelijk zal worden afgebouwd en een passende investering in het gebouw, eventueel gefaseerd. Daarnaast accepteren we dat voor een gemeenschapshuis + een kleine kern aan betaalde professionals nodig is.

*1.3 De genoemde investering in de businesscase voor de verbouwing van € 5,37 miljoen (4,44 excl. BTW) past niet binnen randvoorwaarde 3, die aangeeft dat het bedrag (fors) naar beneden moet worden gebracht.*

Gekoppeld aan de eerste businesscase van medio 2018 heeft Laride op basis van het Programma van Eisen voor het ruimtegebruik van de diverse gebruikers een uitwerking gemaakt van het voorkeursmodel. De gehele aanpassing vroeg in die versie een investering van **4,6 miljoen**, exclusief BTW (€ 5,56 miljoen incl. BTW).

Tijdens een bestuurlijk overleg en een opiniërende bespreking in de Commissie MZ is een randvoorwaarde voor het vervolg benoemd, te weten 'de investering in de verbouwing is te hoog, deze moet naar beneden worden gebracht'.

Met de nieuwe businesscase als vertrekpunt heeft Laride opnieuw de mogelijkheden onderzocht om alle betrokken partners op de Misse 2 en 4 te kunnen huisvesten, met het oog op een goede synergie, overloop van functies tussen partners (wat bijdraagt aan de reuring in het gebouw) en op een toekomstbestendige exploitatie. Dit heeft geresulteerd in een nieuw vlekkenplan en een investeringsbegroting met onderbouwing (zie bijlage 7).

De nieuwe investering betreft een bedrag van **5,37 miljoen**, inclusief BTW. Dit bedrag is opgebouwd uit:

- 3,18 miljoen bouwkosten, inclusief honorarium voor de architect en begeleidingskosten,
- 707 duizend voor inrichtingskosten
- 555 duizend voor bijkomende kosten als leges, verhuiskosten en tijdelijke huisvesting.
- Maximaal 931 duizend BTW.

In dit bedrag is nog geen rekening gehouden met verduurzaming van het gebouw, de aanpassing gemeentekantoren, technische aanpassingen aan de verwarming en mechanische ventilatie, vervroegde afschrijving 1<sup>e</sup> verdieping e.d. We kunnen op dit moment geen inschatting maken van de hoogte van de kosten.

Het investeringsbedrag voor de verbouwing is dus met € 190.000,- inclusief BTW naar beneden bijgesteld.

DNI geeft aan dat zij als 'cultureel ondernemer' zelf inkomsten willen genereren en kosten willen beperken, maar dat zij zijn uitgegaan van een aantal vaste gegevens in verband met het ruimtegebruik:

- ✓ De Eijnderic en De Pas hebben een bepaalde ruimtebehoefte op dezelfde tijden, namelijk hoofdzakelijk in de avonduren. De reden hiervoor is dat de gepensioneerde inwoners overdag fungeren als vrijwilliger, mantelzorger, oppasoma/opa e.d. Meedoen aan de activiteiten van DNI zal dus vooral in de avonduren plaatsvinden. Dit zorgt voor een lage bezettingsgraad van een aantal ruimtes, DNI ziet hier een kans om diverse ruimtes overdag te verhuren aan bedrijven en stichtingen. Het niveau van service en de inrichting van het gebouw moeten hiervoor wel op orde zijn.
- ✓ De aanwezigheid van de huidige theaterzaal, deze theaterzaal is eigenlijk te groot voor Heesch, maar enkele partijen hebben aangegeven een zaal van dergelijke grootte nodig te hebben.

Door de vorming van DNI verhuist De Eijnderic naar het gebouw van De Pas, dus het gebouw zal in de nieuwe situatie de beschikking moeten hebben over specifieke cursusruimten. Daarnaast vraagt commerciële horeca om een professionele keuken.

Het investeringsbedrag is niet alleen noodzakelijk voor maatschappelijke meerwaarde, maar ook voor continuïteit, zowel van De Pas als De Eijnderic. De Eijnderic heeft op dit moment geen toekomstbestendig gebouw en zij hebben weinig reuring. Onderdeel worden van de DNI en samenwerking met de bibliotheek past in de visie van de nieuwe huiskamer van Heesch, waarin sprake is van overlopende functies en kruisbestuiving van activiteiten en is noodzakelijk voor het voortbestaan van De Eijnderic.

Tijdens het Webinar heeft DNI aangegeven bereid te zijn te onderzoeken of het investeringsbedrag (fors) omlaag kan worden gebracht. Mogelijkheden zijn een goed projectmanagement tijdens de bouw of een fasering. DNI heeft gevraagd voor een nieuw kader, voor het benoemen van een bedrag, DNI zal vervolgens bekijken of dit bedrag haalbaar is.

Daarom stellen wij uw raad voor om als nieuw kader een investeringsbedrag van € 2.500.000,- excl. BTW vast te stellen. Hierbij is het belangrijk niet te tornen aan de visie van DNI voor kruisbestuiving van activiteiten en de behoefte aan reuring in het gebouw.

*1.4 Een horecaexploitatie met een commerciële vergunning is noodzakelijk in het verdienmodel van DNI, zodat DNI een financieel gezonde en toekomstbestendige organisatie kan worden..*

Bureau Dorstlessers en Bureau Horeca Bijzondere Wetten (BHBW) hebben in opdracht van DNI gezamenlijk een onderzoek gedaan naar de vraag: 'wat is het beste horecaconcept, welke organisatiestructuur hoort daarbij en welke soort horecaverunningen zijn daarbij nodig'. (zie bijlage 8).

De horeca binnen DNI dient er enerzijds op gericht te zijn de interne service voor gebruikers, huurders en bezoekers te optimaliseren en anderzijds op een maximale bijdrage aan de haalbaarheid van de totale exploitatie van DNI.

Horeca op de huidige locatie van de Pas moet werken binnen de kaders van een paracommerciële organisatie. Voor een toelichting op het verschil tussen paracommerciële en commerciële horeca, zie bijlage 9.

Het advies van Dorstlessers en BHBW aan DNI is te kiezen voor een horecaexploitatie met een commerciële vergunning. Hiervoor moet DNI een werkmaatschappij oprichten, een besloten vennootschap, die onder door DNI bepaalde statutaire bepalingen en een door DNI opgestelde huurovereenkomst de reguliere horeca kan uitbaten. De opbrengsten van de incurante horeca uren worden vervangen door dienstverlening in de vorm van specifieke horeca arrangementen, waarbij de reguliere horeca gesloten is. Hiervoor wordt een paracommerciële vergunning aangevraagd.

De opbrengt uit de commerciële horeca vloeit terug naar DNI, DNI wordt hierdoor minder afhankelijk van subsidie van de gemeente en dat is in het belang van alle burgers en ondernemers. Volgens het advies is de discussie inzake eerlijke mededinging daarmee opgelost.

In bijlage 9 zijn per scenario de consequenties (voor- en nadelen) benoemd voor de horeca-invulling.

DNI heeft behoefte aan nieuwe verdienmodellen. De grootte van het gebouw en de basis van professionals brengt hogere kosten met zich mee. Deze verdienmodellen zijn nodig om deze kosten terug te verdienen. minder afhankelijk te worden van subsidie (en dus minder gemeenschapsgeld te gebruiken) en een toekomstbestendige instelling te garanderen. In dit verdienmodel is commerciële horeca een must. Tijdens het Webinar is gebleken dat partijen geen principiële bezwaren hebben tegen een combinatie van commerciële en paracommerciële horeca, de horeca moet wel aanvullend zijn en de maatschappelijke activiteiten niet in de weg

staan. Ook DNI is van mening dat commerciële horeca het maatschappelijke karakter niet in het gedrang mag brengen.

Wij denken daarom aan een scenario met DNI als een gemeenschapshuis+, waarbij inkomsten gegenereerd kunnen worden via een combinatie van commerciële en paracommerciële horeca, onder voorwaarde dat het maatschappelijke karakter niet in het gedrang komt. Dit laatste vraagt om betaalbare prijzen voor alle gebruikers van het gebouw met een afbouw van de structurele subsidie tot 0, wat alleen gerealiseerd kan worden met een verlaging van de (vaste) exploitatiekosten. Om precedentwerking naar de overige gemeenschapshuizen te voorkomen, is het ook belangrijk de uitzonderingspositie en het maatwerk voor DNI specifiek te benoemen.

#### *1.5 De variant met fusie tot DNI en verhuizing van de Eijnderic naar het gebouw van De Pas past in het beleidskader Maatschappelijk vastgoed.*

De directeur van DNI heeft tijdens het werkbijeenkomst met de commissie MZ aangegeven dat het huidige gebouw van de Eijnderic niet toekomstbestendig is. Het monumentale pand brengt extra kosten voor onderhoud met zich mee, het voldoet niet aan de huidige energie-prestatie-eisen, het is niet eenvoudig toegankelijk voor ouderen en minder validen en zij hebben weinig reuring in het gebouw. Als zij onderdeel worden van de DNI krijgen ze meer kruisbestuiving met de overige partners in het gebouw.

Door verhuizing kan het huidige pand van De Eijnderic worden leeggemaakt en afgestoten. Dit past binnen het beleidskader Maatschappelijk vastgoed, dat in 2016 door uw raad is vastgesteld. Doelstelling van het maatschappelijk vastgoedbeleid is: *Het aanbod aan en de inzet van maatschappelijk vastgoed efficiënt en effectief afstemmen op de realisering van gemeentelijke beleidsdoelen.* Het beleidskader en de acties uit de actielijst moeten leiden tot een effectiever en efficiënter gebruik van ruimte en het zoveel mogelijk beperken van onnodige kosten voor de gemeente. Dat kan bijvoorbeeld door het vrijmaken van ruimte, zodat verkoop mogelijk wordt of exploitatiekosten kunnen worden verminderd.

Hoewel voor de verhuizing een flink investeringsbedrag nodig is om de verplaatsing van de (soms specifieke) ruimtes van de Eijnderic mogelijk te maken, biedt de fusie en huisvesting in één gebouw de gemeente ook de kans om via maatschappelijk vastgoed haar welzijnsbeleid (beter) vorm te geven. De gemeente wil immers bevorderen dat haar burgers deelnemen aan sociale verbanden, zich kunnen identificeren met groepen en activiteiten, ergens bij horen. En ook dat mensen elkaar kennen, op de hoogte zijn van elkaars activiteiten, leefwijze, bijdrage aan de gemeenschap en problemen. Vorming van DNI in één gebouw kan hiertoe zeker bijdragen.

#### **Risico's**

Het bestuur van DNI heeft aan het college aangegeven dat de scenario's 3 en 4 voor hen geen optie zijn. Als de gemeenteraad de keuze maakt voor één van deze scenario's, dan zal het bestuur van De Pas mogelijk de liquidatie van Stichting De Pas starten. Dit heeft op korte termijn consequenties voor het voortbestaan van het gemeenschapshuis.

We zien ook financiële risico's, waarmee in de businesscase nog geen rekening is gehouden. Het betreft o.a.

- Incidentele fusie kosten – eerste inschatting € 110.000

- Sanering negatief eigen vermogen – ultimo 2018 € 336.000. De verwachting is dat dit nog verder zal oplopen.
- Klimaatinstallatie gebouw de Misse 4 -- verwachte kosten rond de € 110.000,- excl. BTW

### **Kosten en dekking**

De kosten staan beschreven bij de diverse scenario's. Omdat alleen sprake is van de keuze van een scenario en de noodzaak voor verdere uitwerking, kunnen we op dit moment nog geen definitieve bedragen en dekking noemen. Na uitwerking van het gekozen scenario zullen we middels een nieuw raadsvoorstel de kosten en dekking aan u ter besluitvorming voorleggen.

### **Vervolg**

Na de bespreking van het raadsvoorstel in het college zullen we zorgvuldig communiceren, waarbij de volgorde van de verschillende belanghebbenden heel belangrijk is.

Allereerst zal het bestuur van de DNI/ De Pas op de hoogte worden gebracht. In een bestuurlijk overleg zal worden getoetst of het huidige bestuur van DNI bereid is aan de slag te gaan met het voorgestelde voorkeursscenario.

Daarnaast is een woordvoeringslijn beschikbaar voor communicatie naar de pers. Voordat de pers op de hoogte wordt gebracht, moet het bestuur van DNI de mogelijkheid hebben te communiceren met hun personeel.

Nadat uw raad de keuze heeft gemaakt voor een scenario wordt dit het nieuwe bestuurlijke kader voor verdere uitwerking. Met deze uitwerking zullen wij nog terugkomen bij uw raad voor definitieve besluitvorming.

Naast dit raadsvoorstel met scenario's over te toekomst van DNI hebben we uw raad in een raadsvoorstel gevraagd voor garantstelling van de liquidatiekosten van Stichting De Pas. Door de samenhang kan het na behandeling in het college noodzakelijk zijn om hier ook nog bestuurlijk overleg over te voeren.

### **Evaluatie**

N.v.t.

**Bijlage(n):** De bijlage(n) zijn digitaal beschikbaar.

- Bijlage 1. Overzicht randvoorwaarden
- Bijlage 2. Businesscase De Nieuw Instelling, versie febr. 2020
- Bijlage 3. Meerjarenbegroting Businesscase, versie febr. 2020
- Bijlage 4. Verslag werkbijeenkomst Commissie MZ 15-04-2020
- Bijlage 5. Rapport 'Een lokale podiumfunctie of professionele theaterfunctie binnen DNI Heesch'
- Bijlage 6. Situatie eigendom gemeenschapshuizen
- Bijlage 7. Haalbaarheidsstudie De Misse door Laride
- Bijlage 8. Advies Horecaconcept DNI Dorstlessers en BHBW
- Bijlage 9. Consequenties commerciële en paracommerciële horeca voor de diverse scenario's
- Bijlage 10. Businesscase De Nieuwe Instelling, Variant B, versie 1 mei 2020



- Bijlage 11. Meerjarenbegroting Businesscase variant B, versie 1 mei 2020
- Bijlage 12. Haalbaarheidsstudie De Misse door Laride van Variant B, mei 2020
- Bijlage 13. Correspondentie met het nieuwe bestuur van DNI over de toekomst sinds 1 januari 2020.

Burgemeester en wethouders,

Peggy Hurkmans  
secretaris

Marieke Moorman  
burgemeester